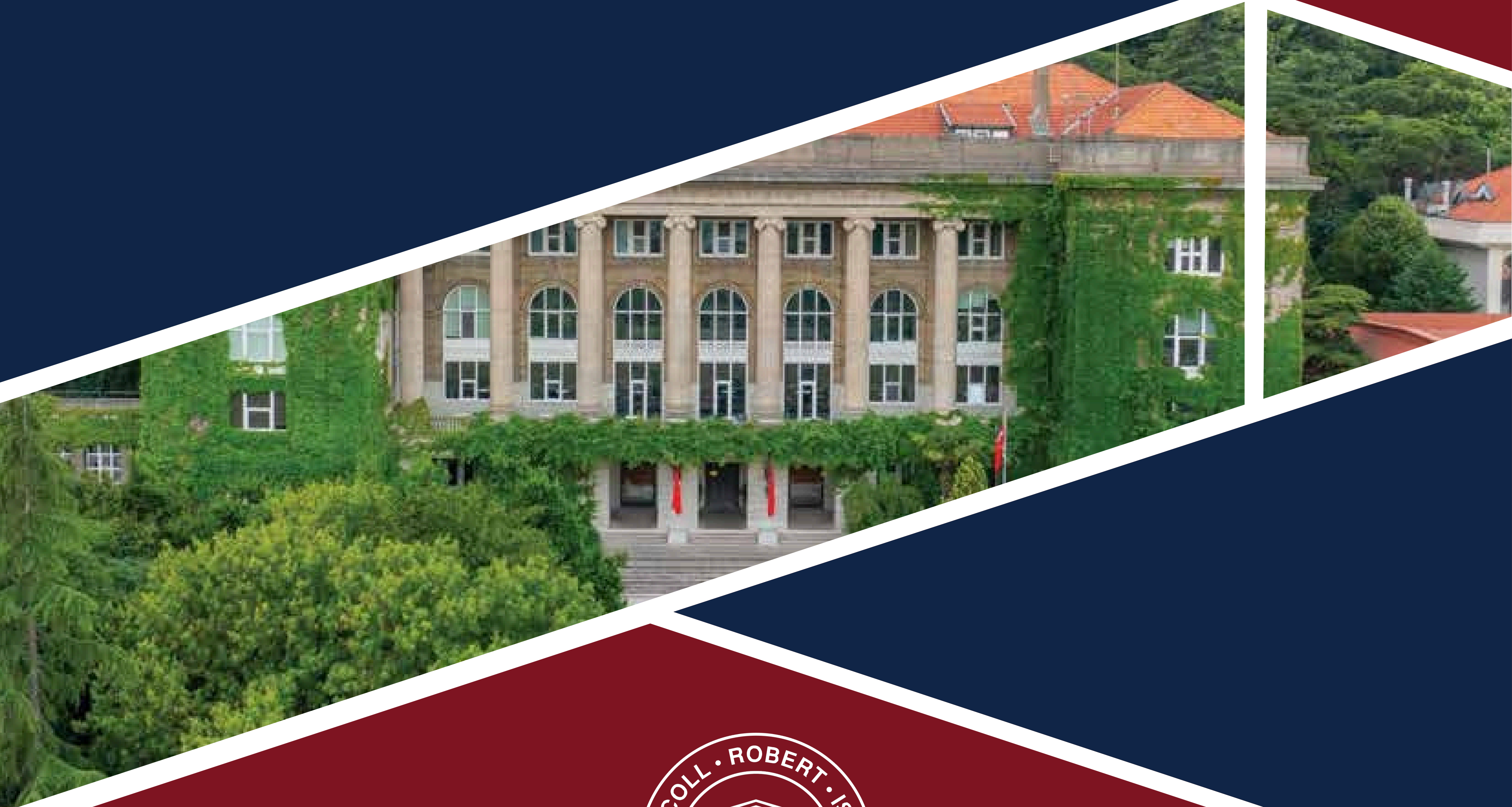


# Robert Kolej

## STRATEJİK PLAN

### 2023 – 2028



ROBERT COLLEGE  
— 1863 —

Bağlantıları Güçlendirmek, Sürdürülebilirliği  
Sağlamak ve Etkiyi Artırmak: Robert Kolej'in  
Önümüzdeki 5 Yıl İçin Yol Haritası

## Mütevelli Heyeti Başkanı Erol Hakanoglu

Hızla değişen, ilerlemenin hızının katlanarak arttığı ve teknolojideki sıçramaların küreselleşmiş ortak geleceğimizi etkilediği bir dünyada, Robert Kolej gibi bir ilköğretim kurumunun stratejik planının önemi yadsınamaz.

Açıkça, bir topluluk olarak, okulumuzun sürekli büyümesi ve gelişmesi için nelere odaklandığımızın farkında olmamız gerekiyor. Bu planın başarısına sağlayacak tüm çaba ve kararlar konusunda tutarlı olmamız gerekiyor. Robert Kolej, 160 yıldır Türkiye'nin önde gelen eğitim kurumlarından biri olmanın gururunu taşımaktadır. Dayanıklılık, okulumuzun genetik yapısının bir parçasıdır. Hangi çağda yaşarsak yaşayalım, her zaman ön planda olabilmek için dikkatli olmamız gerekiyor ve pandemi, ekonomik dalgalanma, çevresel kırılganlık ve diğer zorlukların neden olduğu istikrarsızlık dönemlerinde, net bir stratejik plan, okulun titizlikle yönetildiğine dair bir güvence kaynağı haline gelir.

Okul Müdürümüz, Robert Kolej'in 2023-2028 Stratejik Planının ana teması olan "Bağlantı" konusunu çok güzel kaleme alıyor; kendine bağlantı, başkalarına bağlantı ve doğaya bağlantı. Öğrencilerimize ve mezunlarımıza sadece dünyada başarılı olmaları için yeterli araçları vermekle kalmamalı, aynı zamanda onlara iç benliklerine, diğer insanlara ve doğa adını verdiğimiz o müthiş varlığa bağlanmanın gerekliliğini de aşılmalıyız. Bu hedefi ancak, temel değerlerimiz olan mükemmellik, çok kültürlülük ve liderliği; adalet, alçakgönüllük, sosyal sorumluluk ve evrensel olarak uygulanması gereken entelektüel dürüstlikle sıkıca ilişkilendirerek gerçekleştirebiliriz.

Bir stratejik plan geleceğe odaklanır, somut ve uygulanabilir bir söylem yaratır. Tüm ilgili kısıtlamaları göz önünde bulundurarak topluluğumuzun genel çıkarlarını yansıtan öncelikleri belirler. Bu görevimizin başarıya ulaşması mükemmeliyete olan adanmışlığımızı gerektirir, bunun da önemli koşulu, diğer faktörlerin yanında, dikkatli bir finansal öngörüye sahip olmaktır. Mikro ve makro ekonomik dalgalanmaların etkisini detaylı bir şekilde analiz ederek, bütçemiz ve varlık yönetimimiz için taşıdığı riskleri değerlendirerek, kurumumuzun mali sağlığını güvence altına alacağız. Elbette, mevcut kırılgan küresel ekonomik koşullarda, mevcut ve yeni bağışçılarımızın cömertliğine her zamankinden daha fazla ihtiyacımız var. Stratejik planımız, desteğinizin önemini net bir şekilde ortaya koyan birçok alana odaklanmaktadır.

Belirsizlik altında karar vermek bilinen zor bir problemdir. Eğer yapmamız gereken seçimler iyi düşünülmüş bir stratejik plana dayanıyorsa, konumumuzu korumak ve yarattığımız geleceğe uyum sağlamak için daha iyi donanmış olacağız.

Bireyden kampüse, kampüsten dünyaya hep birlikte, işbirliği içinde çalışılacak, gerekli inceleme, değerlendirme ve uygulamalar yapılacaktır; plan herkese hizmet edecek, ancak herkesin de bu plana hizmet etmesiyle başarıya ulaşılacaktır.

Robert Koleje olan tüm katkılarınız için teşekkür ederiz.





## Okul Müdürü Adam Oliver

Bağlantı, insanlar için her zaman temel bir unsur olmuştur ve yirmi birinci yüzyılın ortalarına doğru ilerlerken, bağlantı kurma yeteneğimiz her zamankinden daha fazla önem kazanacaktır. Bu nedenle, düşüncelerimizde her zamankinden daha net belirlemeliyiz kasıtlı olmalıyız ve Robert Kolej 2023-28 Stratejik Planında ortaya konan vizyonun hem mirasımızı vurguladığından hem de başarılı bir geleceğe giden yol haritamızı oluşturacağından emin olmalıyız.

Üretken yapay zeka çağı ve daha da küreselleşme ile değişecek olan gelecek öğrencilerimizi teknolojiye, en iyi küresel üniversitelere ve iş dünyasına bağlayacaktır. Bu plan, bugünün ve yarının öğrencilerinin, kendileri, diğer insanlar ve doğal dünyayla bağlantı kurarak en derin ilişkileri oluşturmalarını nasıl sağlayacağımızı belirtiyor En büyük değer bulunduğu bağlantılar bunlardır; bu bağlantılar onların gelişmesine yardımcı olacaktır.

Kendine bağlantı  
Başkalarına bağlantı  
Doğaya bağlantı

Dünya, genç insanların değerlerinin zamanla doğal olarak evrildiğini, ancak bu yolculuğu aktif ve programlı bir şekilde şekillendiren bir eğitimin büyük bir avantaj sağlayabileceğini fark etmektedir. Bu nedenle Birleşmiş Milletler 2022'de İç Gelişim Hedeflerini yayınladı ve biz de aynı yıl uzun süredir var olan Temel Değerlerimizi geliştirerek Robert Kolej Öğrencisi Profili (RC Scholar) çalışmamızı başlattık. Öğrencilerden, mezunlardan, mütevelli heyetinden, öğretmenlerden, velilerden ve çalışanlarımızdan alınan geri bildirimlere dayanan RK Öğrencisi profili, Robert Kolej yolculuğunun geriye dönük tasarımının merkezinde yer alacaktır. Öğrencilerimizin hayatta ne yapmak istediklerine dair hedefler geliştirmelerine yardımcı olacak, ama daha da önemlisi, kim olmak istediklerine dair açık bir vizyon ve kalplerinde sıcaklık, nezaket, şefkat ve cömertlik bulunan, kendini anlayan, sağlam ilişkiler kuran, yaratıcı ve üretken, fark yaratan gençler olabilmeleri için net bir yol haritası sunacak.

Topluluğumuzun ortak çalışmalarıyla 18 ayda ortaya çıkan Stratejik Plan, öğrencilerimizin katılımına ve temsiliyetine verilen önemi vurgulamakta, öğrencileri yaptığımız her şeyin merkezinde tutmaktadır. Sınıftaki öğrenme ortamına odaklanarak, yaratıcılık ve eleştirel düşünme, problem tabanlı öğrenme ve gerçek dünya bağlantılarını ön plana çıkarmaktadır. Kampüsümüzün dünyanın en güzel kampüslerinden biri olmaya devam etmesi ve buna uygun tesislere sahip olunması için gerekliliklerin yerine getirilmesini anlatmaktadır. Planımız, mali kaynaklarımızın dikkatli kullanımını kabul etmekte, iklim sorumluluklarımızı karşılamakla birlikte ve bu yolculukta ülke genelindeki diğer okullara öncülük etmek konusunda taahhütte bulunmaktadır.



## Temel Değerler

### Denge

Robert Kolej programı, ders müfredatı, öğrenci iyi oluş hali ve ders-dışı etkinlikler arasında denge kurarak RC öğrenci profilinde tanımlandığı gibi çok yönlü bireyler yetiştirmeyi amaçlar ve okul toplumundaki yetişkinler de buna örnek olur.

### Üstün Başarı

Robert Kolej, yaptığı tüm çalışmalarda belirlediği yüksek standartlarla üstün bir eğitim modeli sunarak Türkiye'ye hizmet etmeyi hedefler.

### Liderlik

Robert Kolej, eğitimde en iyinin öncüsü olmayı hedefler. Öğrencilerimizi yerel, ulusal ve uluslararası düzeyde liderler olmaya hazırlarız.

### Çok Yönlü Kültür

Robert Kolej, çeşitliliği kucaklayan, hoşgörülü bir topluluktur ve başkalarının görüşlerinin değerli olduğu çok dilli ve çok kültürlü bir eğitim sunar. Herkesin doğuştan sahip olduğu değer ve saygınlığın tanındığı bir ortam sağlar.

### Sorumluluk

Robert Kolej, öğrencilerinden ve profesyonel topluluğundan dürüstlük ilkesiyle uygun hareket etmelerini, sosyal ve çevresel değişimi olumlu olarak yönlendirmede sorumluluk almalarını bekler.

# Robert Kolej Öğrencisi

Robert Kolej, okulun 5 Temel Değerini temsil eden çok yönlü bireyleri yetiştirmeye adanmış bir kurum olarak öne çıkmaktadır. Öğrencilerden sadece akademik olarak mükemmel olmaları değil, aynı zamanda hayata bütünsel bir yaklaşım benimsemeleri ve Robert Kolejdeki yolculukları boyunca bu özellikler için çaba göstermeleri beklenir.

Her Robert Kolej öğrencisinin hem etik hem de akademik alanda dürüst hareket etmekten, sağlıklı bir yaşam tarzını dengelemeye, güçlü bir iletişimci olmaya ve gelişim odaklı bir düşünce yapısını sergilemeye kadar bu ilkelere sahip olmaları teşvik edilir. Ayrıca, Robert Kolej öğrencileri kültürel farklılıkların önemini, çok disiplinli bilgiyi, eleştirel düşünmeyi ve ömür boyu öğrenmeye olan bağlılıklarını takdir ederler.

Beklentiler bireyi aşar ve öğrencilerin onur ve gurur sergileyen liderler olmalarını, topluma değişim yaratıcıları olarak katkıda bulunmalarını ve çeşitli geçmişlere sahip insanlarla kapsayıcı bir şekilde iş birliği yapmalarını teşvik eder. Bu değerleri aşılayarak, Robert Kolej yüksek akademik standartlara sahip, sorumlu, şefkatli ve etkili küresel vatandaşlar olan öğrenciler yetiştirmeyi hedeflemektedir.

## DENGE

- Akademik ve sosyal yaşam arasında bir denge oluştururum
- Sağlıklı bir yaşam tarzını benimserim
- Dayanıklı olmaya ve olumlu bir bakış açısı geliştirmeye gayret ederim
- Önce kendimle, sonra başkalarıyla ve doğayla bağ kurarım

## ÜSTÜN BAŞARI

- Zorlayıcı, ancak gerçekçi hedefler belirlerim
- Öğrenme merakına sahip olup, çeşitli alanlarda bilgi edinirim
- Bilgiyi olduğu gibi kabul etmez, sorgularım
- Yaşam boyu öğrenmeye devam eder, öğrenmeyi kendi sorumluluğum olarak kabul ederim
- İngilizce ve Türkçe'yi akıcı olarak kullanırım
- Akademik standartlarımı yüksek tutar, entelektüel olarak risk almaya hazır olurum
- Daha yetkin olmak için azimle çalışırım

## LİDERLİK

- Başkalarıyla olan iletişimimde güçlü, aynı zamanda hassas olurum
- Özgüvenli, aynı zamanda alçakgönüllü olurum
- Liderlik özelliklerimle çevremde rol model olurum
- Okulumu, ülkemizi onur ve gururla temsil ederim
- Önyargılarımın farkında olurum
- İş birliği içinde çalışırım

## ÇOK YÖNLÜ KÜLTÜR

- Kendi kültürümü ve diğer kültürleri bilir, değer veririm
- Başkalarının ihtiyaçlarının farkında olur, bu konuda duyarlı olurum
- Farklı bakış açılarına değer verir ve açık görüşlü olurum
- Farklılıklara saygı duyar, kapsayıcı olurum
- Toplumu önemseyen duyarlı bir dünya vatandaşı olurum

## SORUMLULUK

- Doğru ve dürüst olarak davranırım
- Eleştirel düşünür, sorunlara çözüm üretirim
- Yaratıcı ve girişimci olurum
- Toplumun ihtiyaçlarının farkında olur ve toplumda bir değişim yaratmak üzere çalışırım
- İnisiyatif alırım
- Eylemlerimin sorumluluğunu üstlenirim

## Amaç Bildirgesi

Kurulduğu 1863 yılından itibaren Robert Kolej, Türkiye’de üstün bir eğitim modeli olmaya çalışmıştır. Yenilikçi ve dinamik eğitimimiz, mezunlarımızı Türkiye’de ve uluslararası platformda bilimsel, politik, ekonomik, eğitsel ve kültürel alanlarda rol alan vatandaşlar ve liderler olarak yetiştirmemiz için gerekli beceri ve yeteneklerle donanmalarını sağlar.

Bu düzeyde bir seçkinliğe sahip olabilmek için Robert Kolej, Türkiye’nin dört bir yanından gelen yetenekli ve motivasyonu yüksek lise öğrencilerine tüm alanlarda üstün başarı kazandırabilecek güçlü bir akademik program sunar ve aynı zamanda onların üniversite düzeyinde İngilizce ve Türkçe dil becerisi edinmelerini sağlar. Okul, her öğrenciye farklı bakış açılarını ve görüşleri irdeleme becerisini ve kendi görüşlerini inançla, kararlılıkla ve saygıyla ifade etme gücünü kazandırmaya çalışır. Bu becerilerle Robert Kolejden mezun olan öğrenciler, geniş ve incelikli bir bakış açısına sahip olurlar.

Robert Kolej öğretmen kadrosu, derslerde ve ders dışında öğrencileriyle özenle çalışarak, onların empati, doğruluk ve sorumluluk alma tutumlarını geliştirmeyi hedeflerken, tüm öğrencilerin demokratik özgürlüğün sorumluluk alma, başkalarına saygı ve topluma özverili hizmet anlamına geldiğini fark etmelerini amaçlar. Öğretim programı ve ders dışı etkinlikler aracılığıyla, öğrenciler ilgi alanlarını keşfeder, bu alanlarda başarılı olmak ve liderlik yapmak için gereken yetkinlik, tutum ve olgunluk seviyeleri geliştirir.





## 2023 – 2028 Stratejik Plan

Bu stratejik plan, kapsamlı değerlendirme ve ortak taahhütlerin bir ürünü olarak, altı ana hedefi belirleyip önceliklendirerek ilerleyeceğimiz yol haritamızı ortaya koymaktadır. Bu hedefler, ortak hedeflerimizi temsil eder ve öğrencilerimize en iyi eğitim deneyimini sunma çabalarımızın temel taşı olacaktır.

### Strateji 1

Robert Kolej öğrencilerini merkeze alır.

### Strateji 2

Robert Kolej eğitimi bütünsel bir mükemmellik ve etik liderlik geliştirmek üzere yapılandırılır, ders dışı etkinlikler ve iyi oluş programları bu amaca hizmet eder.

### Strateji 3

Robert Kolej’de, ilham veren öğrenme ve öğretim yolculuğu, akademik olarak öğrencilerin potansiyellerinin en üst noktasına ulaşmasını sağlar.

### Strateji 4

Robert Kolej yerleşkesi gelecek nesillere de ilham vermeye ve sahip olduğu okul binalarıyla Türkiye’nin önde gelen öğretim kurumu olmaya devam eder.

### Strateji 5

Robert Kolej, finansal kaynaklarını genişleterek, eğitim hedeflerine ulaşmayı destekler.

### Strateji 6

Robert Kolej, çevresel olarak sürdürülebilir ve yenileyici bir eğitim modeli geliştirmede ulusa ve ötesine öncülük eder.



ROBERT COLLEGE

— 1863 —